



## Системное мышление

### тренинг – мастерская для руководителей

Данный тренинг-мастерская для тех, кто планирует развить навыки системного мышления при принятии сложных комплексных решений, когда результат не очевиден. В рамках мастерской участники применяют техники системного мышления к анализу собственных ситуаций и проработке собственных решений.

- 1-2 дня очно
- Корпоративный формат



#### ЦЕЛИ

- Сформировать у руководителей концептуальные основы системного мышления в современном нестабильном мире VUCA/TUNA/BANI/SHIVA и т.п.
- Применить базовые навыки использования системного подхода при принятии и реализации управленческих решений.



#### ПРОГРАММА

- Что такое система. Ключевые принципы системного мышления. Особенности «человеческих» систем. «Модель айсберга».
- Системное мышление как управленческая компетенция – широта и долгосрочность.
- Работа с целями – что такое «лучшее» решение? «Ловушки» целей и KPI в системе управления. Достижение синергии организационных и личных целей.
- Особенности принятия решений индивидуально и в группе – что нужно об этом знать, и каких ловушек следует избегать.
- Процесс рационального принятия решений – какие этапы наиболее сложны для нас. Работа с информацией при принятии решений. Уровни мышления.
- Управление долгосрочными результатами. Мышление «из прошлого» и «из будущего».
- Работа с контекстом при принятии и реализации решений. Восприятие контекста людьми различных типов. Анализ контекста – технология фрейминга.



#### СПЕЦИФИКА

- В процессе тренинга-мастерской руководители прорабатывают собственные кейсы с использованием изученных техник системного мышления.
- Тематика тренинга-мастерской и реальные кейсы Заказчика, выносимые для проработки, согласуются отдельно.



#### ВЕДУЩИЙ

Лев Соколов — директор программ развития Detech.

Доктор экономических наук, профессор. Более 30 лет опыта в управлении персоналом, оценке, развитии и обучении. Опыт работы на высших должностях в промышленности, телекоме, образовании и консалтинге. Автор ряда публикаций по вопросам управления. Опыт преподавания и ведения тренингов в США, Великобритании, странах СНГ.



#### ФОРМАТ И СТОИМОСТЬ

Формат: 1 или 2 дня (09:00 - 17:00).  
2 кофе-брейка – до и после обеда. Обед 1 час.

Продолжительность и стоимость согласуются с Заказчиком отдельно. Зависят от размера группы, конкретной тематики и глубины проработки. Командировочные и накладные расходы оплачиваются отдельно.